

# Interim Management in der Sozialwirtschaft

- Infoblatt über realisierte Einsatzfelder –

---



---

## Thomas Wieler

**Beratungsdienstleistungen  
Für soziale Unternehmen**

Im Hohen Rain 84  
71332 Waiblingen

mobil: +49 (0) 170 232 96 76  
E-Mail: [info@wieler-abc.de](mailto:info@wieler-abc.de)  
Web: [www.wieler-abc.de](http://www.wieler-abc.de)

**Thomas Wieler**

analyse | beratung | coaching

# Einsatzbereiche als Interim Manager

Aktuell

**Bereichsleitung Altenhilfe mit mehreren ambulanten und stationären Angeboten sowie Steuerung des Sanierungsprozesses einer ambulanten Pflegestation**

April 2020 – März 2021

**Leitung mehrgliedrige Kinder-/Jugendhilfeeinrichtung**

Stabilisierung des Betriebs und der MA-Situation \* Schaffung von

klarer profilierten Angeboten zur Belegungssteigerung \*

Gewinnung und Förderung von Führungskräften \* Förderung

vertrauensvoller Kooperationen \* Verbesserung der wirtschaftlichen Situation

November 2019 – April 2020

**Geschäftsführung Behindertenhilfe Bereich Wohnen**

Sicherstellung des Geschäftsbetriebs \* Schaffung und personelle

Besetzung geeigneter Orga-Strukturen \* Förderung effektive

Personalführung \* Akquise neue GF \* Einarbeitung neue GF

Juni 2018 – Oktober 2019

**Gesamtleitung eines Kurhotels mit Reha-Einrichtung**

Sukzessive Übernahme der Leitung von zwei Kneipp-Kurhotels \*

Sicherstellung der Leitungsfunktion beider Häuser \* Steuerung des Schließungsprozesses eines Hotels \* Gestaltung

Teambildungsprozesse für die verbliebenen Rumpf-Mannschaften \*

Entwicklung neuer Marketingstrategien \* Implementierung neu

erarbeiteter Konzeptionen für die Bereiche Medizin und Therapie.

März 2018 – September 2018

**Interimsleitung einer Stiftung im Bereich Altenhilfe**

Analyse der wirtschaftlich defizitären Lage \* Erarbeiten von

Ansatzpunkten zur Sanierung der Situation \* Aktive Suche nach

künftigem Betriebsträger der stationären Pflegeeinrichtung oder

adäquater Managementlösung mit Erweiterung der  
Angebotspalette zur langfristigen Zukunftssicherung  
Dezember 2017 – August 2018

### **Beratung eines Trägers der Altenhilfe**

Sicherstellung der behördlich anerkannten Einrichtungsleitung nach  
Personalwechsel \* Coaching der neuen Leitung bis zur behördlichen  
Anerkennung \* Unterstützung des Trägers bei der Suche nach  
künftigem Betriebsträger als langfristige Zukunftsperspektive

November 2016 – März 2018

### **Geschäftsführung eines insolventen Trägers einer Altenhilfeeinrichtung**

Betriebssicherung, -optimierung und -fortführung \* dadurch  
Vermeidung einer Fluktuationswelle \* Investoren- und  
Betreibersuche zur langfristigen Zukunftssicherung \* Erfolgreicher  
Betriebsübergang auf neue Betreibergesellschaft.

Mai 2017 – September 2017

### **Geschäftsführung eines Kinder- und Jugendhilfeunternehmens**

Operative Leitung des Geschäftsbetriebs \* Ergreifen von Maßnahmen  
zur Aufrechterhaltung und Stabilisierung des Geschäftsbetriebs \*  
Vertrauensschaffende Maßnahmen zur Fluktuationsvermeidung \*  
Maßnahmen zur kurzfristigen Liquiditätssicherung \* Vorbereitung und  
Beantragung des Insolvenzverfahrens in enger Zusammenarbeit mit  
Insolvenzverwalter \* Suche und Auswahl eines Übernehmers \*  
Begleitung des Überleitungsprozesses in die Organisation des neuen  
Trägers

Oktober 2016 – November 2016

### **Unternehmensberatung eines Trägers der Behindertenhilfe**

Verbesserung der wirtschaftlichen Situation durch Beratungsgespräche  
mit Vorstand \* Festlegung möglicher Ansatzpunkte \* Einzelgespräche  
mit Bereichsleitungen \* Vereinbarung konkreter Ansatzpunkte.

August 2015 – Oktober 2016

### **Gesamtleitung einer Altenpflegeeinrichtung**

Teilweise Reorganisation sowie Erweiterung des Angebots um eine Tagespflegeeinrichtung \* Maßnahmen zur Verbesserung der interdisziplinären Zusammenarbeit \* Nach Gebäudewasserschaden Teilräumung der Einrichtung und Evakuierung von Bewohnern \* Organisatorische Aufgabenstellungen im Zusammenhang mit Ausweichquartier, Renovierungsarbeiten und Schadensregulierung in Zusammenarbeit mit Sachverständigen und Versicherern.

August 2015 – September 2016

### **Interimsleitung einer Altenpflegeeinrichtung**

Herstellung einer Basis für eine bereichsübergreifende konstruktive Zusammenarbeit \* Initiierung von Maßnahmen zur Optimierung diverser Abläufe (technische Innovationen \* Hinzuziehung externer Fachleute für Pflege, Hauswirtschaft und Küche) \* Vermittlung, Vorauswahl und Rekrutierung von Führungskräftenachwuchs für die Neubesetzung aller Führungspositionen.

November 2014 – Juni 2015

### **Interimsgeschäftsführung eines Integrationsbetriebes**

Sicherstellung der Leistungsbereitschaft der Betriebe \* Einstellung eines neuen Geschäftsführers \* Beratung und Begleitung der neuen Geschäftsführung mit Schwerpunkt Gastronomiebetriebe \* Verbesserung der Personalführung \* Analyse der wirtschaftlichen Situation \* Wirtschaftliche Sanierung der Betriebsstätten \* Beratung von Vorstand + GF zur Übernahme weiterer Betriebsstätten

Oktober 2014 – Dezember 2014

### **Begleitung des Betriebsübergangs**

der Einrichtungen eines insolventen Trägers der Behindertenhilfe und Unterstützung bei der Integration in die Organisation des übernehmenden Trägers.

Juni 2013 – September 2014

## **Interimsvorstand eines Trägers der Behindertenhilfe**

mit Werkstätten, Reha-Werkstatt, Wohnheimen, ambulant unterstütztem Wohnen sowie Kita mit integriertem Hort \*  
Wirtschaftliche Sanierung des Trägers durch Analyse der Situation \*  
Ermittlung möglicher Ansatzpunkte zur Steigerung von Belegung und Produktionserlösen \* Beantragung von Vergütungsverhandlungen \* Da ergriffene Maßnahmen nicht zeitnah zu ausreichenden Ertragssteigerungen führten -> Beantragung der Insolvenz in Eigenverwaltung \* Suche und Verhandlungen mit potentiellen Übernahmeunternehmen \* Beratung + Unterstützung Gläubigerausschuss bei Entscheidungsfindung.

Februar 2013 – April 2013

**Beratung einer Pflegeeinrichtung** mit Analyse der Abläufe zur Optimierung der Verwaltungsstrukturen