

Anlage zur Vita

Einsatzbereiche im Rahmen von Interim Management Einsätzen

Seit 02/2018 Sukzessive Übernahme der Leitung von zwei Kneipp-Kurhotels: seit 06/2018 Sicherstellung der Leitungsfunktion beider Häuser, aktuell Begleitung des Schließungsprozesses eines Hotels, intensive Gästebetreuung durch transparente Informationspolitik zur Kundenbindung und Herstellung der Bereitschaft zum Wechsel ins Partnerhotel, Analyse vorhandener Strukturen, Erarbeitung von Konzeptionen zur klaren Erkennung des inhaltlichen Profils und zur deutlichen Erhöhung der Direktbuchungsquote - u.a. durch Best-Preis-Garantie bei Direktbuchung

03 – 08/2018 Interimsweise Übernahme der Leitung einer Stiftung, Analyse der wirtschaftlich defizitären Lage, Erarbeiten von Ansatzpunkten zur Sanierung der Situation, aktive Suche nach geeignetem künftigen Betriebsträger der stationären Pflegeeinrichtung oder adäquater Managementlösung mit Erweiterung der Angebotspalette zur langfristigen Zukunftssicherung

12/2017 – 08/2018 Beratung eines Trägers der Altenhilfe zur Sicherstellung der behördlich anerkannten Einrichtungsleitung nach Personalwechsel, Coachingprozess für neue Leitung bis zur behördlichen Anerkennung, bedarfsweise Unterstützung des Trägers bei der Suche nach künftigen Betriebsträger als langfristige Zukunftsperspektive

11/2016 – 03/2018 Geschäftsführer eines insolventen Trägers einer Altenhilfeeinrichtung mit Schwerpunkt Betriebssicherung, -optimierung und -fortführung sowie Investoren- und Betreibersuche zur langfristigen Zukunftssicherung, erfolgreicher Betriebsübergang auf neue Betreibergesellschaft

05 – 09/2017 Geschäftsführung eines Unternehmens der Kinder- und Jugendhilfe. Beauftragte Schwerpunkte zunächst: Ergreifen von Maßnahmen zur Aufrechterhaltung und Stabilisierung des Geschäftsbetriebs, vertrauensschaffende Maßnahmen sowie Initiierung von Maßnahmen zur Verbesserung der wirtschaftlichen Situation. De Facto: Nach Analyse der Situation Abklärung möglicher Maßnahmen zur kurzfristigen Liquiditätssicherung, dann Vorbereitung und Beantragung des Insolvenzverfahrens, in enger Zusammenarbeit mit Insolvenzverwalter neben operativer Leitung des Geschäftsbetriebs Suche und Auswahl eines Übernehmers sowie kurze Begleitung des Überleitungsprozesses in die Organisation des neuen Trägers

10 – 11/2016 Unternehmensberatung eines Trägers der Behindertenhilfe bezüglich Verbesserung der wirtschaftlichen Situation – Beratungsgespräche mit Vorstand mit Abklärung möglicher Ansatzpunkte, Einzelgespräche mit Bereichsleitungen mit gemeinsamer Suche und Verabreden konkreter Ansatzpunkte.

08/2015 – 10/2016 Gesamtleitung einer Altenpflegereinrichtung verbunden mit einer teilweisen Reorganisation, Erweiterung des Angebots um eine Tagespflegereinrichtung, Maßnahmen zur Verbesserung der interdisziplinären Zusammenarbeit. Durch einen Gebäudewasserschaden bedingt war Teilräumung der Einrichtung (Evakuierung von Bewohnern) erforderlich, div. organisatorische Aufgabenstellungen im Zusammenhang mit dem Ausweichquartier sowie mit den Handwerkerfirmen bei den Renovierungsarbeiten und die Regulierung des Schadens in Zusammenarbeit mit Sachverständigen und Versicherern

08/2015 – 09/2016 Zunächst zur Beratung und Begleitung der Leitung einer Altenpflegereinrichtung beauftragt, krankheitsbedingt jedoch dauerhaft als Interimseinrichtungsleitung verantwortlich, Herstellung einer Basis für eine bereichsübergreifende konstruktive Zusammenarbeit, Initiierung von Maßnahmen zur Optimierung diverser Abläufe incl. technischer Innovationen, teilweise durch Hinzuziehung externer Fachleute aus den Bereichen Pflege, Hauswirtschaft oder Küche, aktive Mitwirkung durch Vermittlung, Vorauswahl bzw. Rekrutierung von Führungskräftenachwuchs für die Neubesetzung aller Führungspositionen

11/2014 – 06/2015 Zunächst übergangsweise Wahrnehmung der Geschäftsführung eines Integrationsbetriebes, Sicherstellung der Leistungsbereitschaft der Betriebe bis zur Einstellung eines neuen Geschäftsführers, danach Beratung und Begleitung der neuen Geschäftsführung mit Schwerpunkt Gastronomiebetriebe, Verbesserung der Personalführung, Analyse der wirtschaftlichen Situation und ansatzweise wirtschaftliche Sanierung der Betriebsstätten sowie Beratung bezüglich der Übernahme weiterer Betriebsstätten

10 – 12/2014 Begleitung des Betriebsübergangs der Einrichtungen eines insolventen Trägers der Behindertenhilfe und Unterstützung der Integration in die Organisation des übernehmenden Trägers

06/2013 – 09/2014 Interimsvorstand eines Trägers der Behindertenhilfe (Werkstätten, Reha-Werkstatt, Wohnheime und ambulant unterstütztes Wohnen sowie Kita mit integr. Hort), beauftragt zur wirtschaftlichen Sanierung des Trägers, zunächst Analyse der Situation, Ermittlung möglicher Ansatzpunkte zur Steigerung von Belegung sowie Produktionserlösen, Beantragung von Vergütungsverhandlungen. Da die Effekte der ergriffenen Maßnahmen nicht zeitnah zu ausreichenden Ertragssteigerungen geführt haben, Beantragung der Insolvenz in Eigenverwaltung, danach Suche und Verhandlungen mit potentiellen Übernahmeunternehmen sowie Unterstützung bei Entscheidungsfindung.

02 – 04/2013 Beratungsauftrag in einer Pflegeeinrichtung, Analyse der Verwaltungsabläufe, ansatzweise Erstellung klarer Rechnungswesenstrukturen und Aufbau einer Verwaltungsstruktur

10/2012 – 04/2013 Diverse Kleinaufträge wie Vergütungsverhandlungen, deren Vorbereitung, Durchführung und Umsetzung sowie Analyse der Führung einer Kasse und Finanzbuchhaltung