

BECK MANAGEMENT CENTER GmbH · Neustadtgasse 2 · 72070 Tübingen

Referenzschreiben

für die Tätigkeit als Interimsvorstand des Verein für Behindertenhilfe Dieburg und Umgebung e.V.

Zeitraum Juni 2013 bis Januar 2014

Herr Thomas Wieler, Waiblingen, wurde auf der Grundlage eines Beratungsvertrags zwischen dem Verein für Behindertenhilfe Dieburg und Umgebung e.V. (Verein) und Beck Management Center GmbH, Tübingen (BMC), unmittelbar nach der Berufung durch den Verwaltungsrat des Vereins als Interimsvorstand bestellt. Unmittelbar davor wurde der bisherige Vorstand gekündigt und freigestellt. Die Aufgabe von Herrn Wieler bestand darin, eine dringend erforderliche wirtschaftliche Sanierung des Vereins zu realisieren.

Der Verein betrieb zum Zeitpunkt der Berufung von Herrn Wieler zwei Werkstätten für Menschen mit geistiger, ggf. auch mit körperlicher Behinderung sowie eine Reha-Werkstatt für psychisch erkrankte Menschen, ein Wohnheim mit zwei Außenwohngruppen für insgesamt 50 Bewohner, eine integrative Kindertagesstätte für 53 Kinder und Jugendliche sowie einen Fachbereich für ambulant unterstütztes Wohnen. Insgesamt wurden ca. 350 Menschen von rund 120 MitarbeiterInnen betreut.

Herr Wieler ist an diese Aufgabe zur Lösung der vorliegenden Probleme mit hohem Engagement heran gegangen. Sehr zeitnah hat er die Schwachstellen identifiziert und analysiert, erforderliche Maßnahmen vorgestellt und in Abstimmung mit BMC sowie dem Verein die Umsetzung betrieben. Dazu zählten u.a. Steigerung der Belegung in den Werkstätten, Erhöhung der Produktionsaufträge, Neuverhandlung der Entgeltsätze mit dem Kostenträger, Verhandlung mit der Kommune zur Übernahme des Betriebskostendefizits der Kindertagesstätte. Da zugleich klar war, dass diese Maßnahmen nicht in der Kürze der verfügbaren Zeit die erforderlichen wirtschaftlichen Effekte liefern, fanden zudem Verhandlungen mit der Hausbank zur Gewährung eines Betriebsmittelkredites statt. Außerdem verhandelte er mit Betriebsrat und Gewerkschaft über einen Sanierungstarif mit dem Ziel einer vorübergehenden Absenkung der Gehälter, oder zumindest einer teilweisen Stundung. Da für diese beiden Maßnahmen keine Zusagen erzielt werden konnte, blieb Herrn Wieler bei verantwortlichem Handeln keine andere Möglichkeit, als Ende November 2013 die Beantragung der Insolvenz wegen drohender Zahlungsunfähigkeit zu initiieren.

Da Herr Wieler schon nach kurzer Zeit seines Einsatzes diese Möglichkeit nicht völlig ausschließen konnte dass eine Insolvenz unumgänglich sein könnte, konnte ich ihm durch mein Netzwerk einen Fachanwalt für Insolvenzrecht vermitteln, der bereits über Erfahrungen von Insolvenzen in der Sozialwirtschaft verfügte. Im Rahmen seiner zweigleisigen Strategie hat

BECK MANAGEMENT CENTER GmbH

Post: Neustadtgasse 2 · 72070 Tübingen · Fon: +49 7071 920 942 | Fax: +49 7127 804 92

Mail: info@beck-management-center.de · Web: www.beck-management-center.de

Geschäftsführer: Prof. Martin Beck · Amtsgericht Stuttgart · HRB 72 1991 · Ust.-ID-Nr.: DE 252 597 822

