



Thomas Wieler
Analyse – Beratung – Coaching
Im Hohen Rain 84
71332 Waiblingen

Ostfildern, 31.05.2020

Referenzschreiben Interimgeschäftsführung der DAS WOHNHAUS gGmbH

Herr Thomas Wieler wurde im Zuge eines ungeplanten Geschäftsführerwechsels von den Gesellschaftern der DAS WOHNHAUS gGmbH, Ostfildern, mit der Interims-Geschäftsführung der gGmbH beauftragt. Die DAS WOHNHAUS gGmbH bietet Wohn- und Tagesstrukturangebote für Menschen mit Behinderung in der Stadt Ostfildern.

Ziel des Interimsmanagements war neben der Sicherstellung des operativen Betriebs die Vorbereitung und Umsetzung struktureller Veränderungen sowie die wirtschaftliche Konsolidierung. Außerdem sollte die dauerhafte Neubesetzung der Geschäftsführung durch Herrn Wieler begleitet werden. Die Interimsphase war auf einen Zeitraum von sechs Monaten geplant und erstreckte sich von Mitte November 2019 bis Mitte Mai 2020 mit einem Umfang von zwei bis drei Arbeitstagen pro Woche.

Die inhaltlichen Ziele des Interimsmanagements wurden von Herrn Wieler vollständig und zur vollsten Zufriedenheit der Gesellschafter umgesetzt. Der Betrieb konnte nicht nur in geordneten Bahnen weitergeführt werden, Herr Wieler brachte von Beginn an sehr schnell wichtige Impulse zur Personal- und Belegungssteuerung ein, die sich fachlich und wirtschaftlich positiv auf die Arbeit auswirkten.

Für die notwendige Neustrukturierung im Leitungsbereich entwickelte Herr Wieler schlüssige Konzepte und setzte diese in enger Abstimmung mit den Gesellschaftern sowie unter Beteiligung der Mitarbeiterschaft um. Für die neue Geschäftsführung war dadurch eine wichtige Arbeitsgrundlage geschaffen.

Bei der Neubesetzung der Geschäftsführung unterstützte Herr Wieler die Gesellschafter wirkungsvoll, stand als Ansprechpartner für Bewerber*innen zur Verfügung und stellte die qualifizierte Übergabe an den neu gewählten Geschäftsführer sicher.



Neben den fachlichen Kenntnissen zeichnete sich die Tätigkeit von Herrn Wieler durch seine offene, klare und dabei konsensorientierte Kommunikation aus.

Zu den externen Partnern (Leistungsträger, Aufsichtsbehörden, andere Einrichtungen) baute er in kurzer Zeit die notwendigen Kontakte auf und erzielte positive Verhandlungsergebnisse.

In der Mitarbeiterschaft erfuhr Herr Wieler hohe Akzeptanz, da er auch bei notwendiger Kritik immer einen wertschätzenden Umgang pflegte. Nicht zuletzt deshalb gelang der Aufbau eines Leitungsteams aus den Reihen der vorhandenen Mitarbeiter*innen, das nun die Basis für die künftige Leitungsstruktur der Einrichtung bildet.

Die Zusammenarbeit mit den Gesellschaftervertretern war stets fachlich professionell und persönlich sehr angenehm. Herr Wieler war jederzeit erreichbar, die Abstimmung erforderlicher Steuerungsmaßnahmen konnte sehr konstruktiv und unkompliziert erfolgen. Hervorzuheben ist, dass Herr Wieler die gestellten Anforderungen in einem engen Zeitbudget, das die Gesellschafter aus wirtschaftlichen Gründen vorgegeben hatten, sehr effizient bewältigt hat.

Mit seinem Einsatz hat Herr Wieler die Handlungsfähigkeit der Gesellschaft in einer schwierigen Phase sichergestellt, notwendige strukturelle Entwicklungen eingeleitet und dabei wichtige Impulse für die künftige Weiterentwicklung der Leistungsangebote gesetzt. Die unterschiedlichen Belange der betreuten Personen, der Mitarbeiterschaft und der externen Partner sowie die Erwartungen der Gesellschafter hatte er dabei gleichermaßen gut im Blick.

Die Gesellschafter der DAS WOHNHAUS gGmbH danken Herrn Wieler für seinen erfolgreichen Einsatz und wünschen ihm für seinen weitere Tätigkeit alle Gute.

Für die Gesellschafter:

Wolfgang Welte
Geschäftsführer
KBF gGmbH Mössingen

Frieder Hänssler
Vorsitzender
Verein für Körperbehinderte Esslingen e.V.