

Referenzschreiben zum Auftrag, die Überleitung und Integration der Einrichtungen der Behindertenhilfe Dieburg in die Organisation der Stiftung Nieder-Ramstädter Diakonie (NRD) zu begleiten

Herr Thomas Wieler, Waiblingen, wurde unmittelbar nach der Entscheidung des Gläubigerausschusses Ende Juli 2014, die Einrichtungen der Behindertenhilfe Dieburg an die Stiftung NRD zu verkaufen, vom Vorstand der NRD gebeten, den Prozess des Betriebsübergangs bis Ende Dezember 2014 zu begleiten.

Aufgabenstellung war, die Überleitung der Einrichtungen in die NRD im Vorfeld qualifiziert vorzubereiten und abzustimmen und somit einen möglichst reibungslosen Prozess sicherzustellen. Von Seiten etlicher MitarbeiterInnen und deren Interessenvertreter der Behindertenhilfe Dieburg gab es im Vorfeld der Entscheidung Vorbehalte hinsichtlich einer Übernahme durch die NRD. Deshalb war es für den erfolgreichen Verlauf der Überleitung von wesentlicher Bedeutung, alle Beteiligten „ins Boot zu holen“.

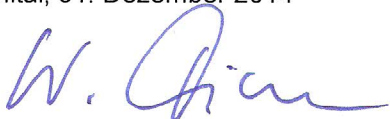
Herrn Wieler ist es in souveräner Weise gelungen, die Interessen beider Seiten – der NRD als auch der Behindertenhilfe Dieburg – engagiert zu vertreten und das Vertrauen aller Beteiligten zu gewinnen. Seiner Vorarbeit und seiner offenen und zielgerichteten Kommunikation ist es zu verdanken, dass viele MitarbeiterInnen darauf vertraut haben, in der Übernahme durch die NRD deutlich mehr Chancen und positivere Zukunftsperspektiven zu sehen, als in einer überaus schwierigen und mit hohem Risiko behafteten Fortführung in Eigenregie. Von insgesamt 122 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern hat lediglich eine Mitarbeiterin aus persönlichen Gründen dem Betriebsübergang widersprochen. Die MitarbeiterInnen, die übergeleitet wurden, nahmen Herrn Wieler als einen aufrichtigen und engagierten Interessenvertreter wahr.

Mit den Verantwortlichen der jeweiligen Fachbereiche bei beiden Unternehmen hat Herr Wieler intensive Kontakte gepflegt und sich als engagierter Brückenbauer erwiesen, der jederzeit ansprechbar war. Störungen oder Vorbehalte hat er aufmerksam wahrgenommen und mit hoher Sensibilität weiterverfolgt bzw. zeitnahe Lösungen entwickelt. Für die Führungskräfte, die Bereiche neu übernommen haben, war er ein wertvoller Informant, Begleiter und Berater. Der Verlauf der Überleitung und die Integration in die Organisation unseres Unternehmens verlief ausgesprochen störungsfrei, absolut konstruktiv und so erfolgreich, dass die eigens dafür geschaffene Projektgruppe, in der Herr Wieler ein wichtiger Gesprächspartner war, bereits innerhalb des ersten Quartals aufgelöst werden konnte.

Nach Abschluss des Überleitungsprozesses danke ich Herrn Wieler für seine wertvolle Vorarbeit im Vorfeld und seine engagierte Unterstützung in diesem Prozess, die einen wesentlichen Anteil am Gesamterfolg darstellt.

Ich kann Herrn Wieler als kompetenten Berater und souveräne Führungskraft in herausfordernden Unternehmenssituationen, bei denen bedachte und verbindliche Vorgehensweisen sowie Integrationskraft gefordert sind, nur empfehlen.

Mühlthal, 31. Dezember 2014



Walter Diehl
Vorstandsvorsitzender
Stiftung Nieder-Ramstädter Diakonie